Projektsteuerung und Koordination

Koordination

- Schlüssselfunktion des PL
- Zielgerechtes Aufeinander-Abstimmen aller Tätigkeiten

Steuerungsmöglichkeiten (Achtung: Teufelsquadrat)

- Projektbeschleunigende Massnahmen
- Qualitätssteigernde Massnahmen
- Leistungssteigernde Massnahmen
- Kostensenkende Massnahmen

Direkt wirksame Steuerung

- Anleiten
- Anordnen
- Motivieren
- Abschirmen von Mitarbeitern
- Kontrollbewusstsein

Indirekt wirksame Steuerung

- Führungsstil
- Führungsverhalten
- Motivation
- Stellenbeschreibung (klare AKV)
- Mitarbeiterbeurteilung
- Mitarbeiterförderung

Qualitätslenkung

- Ausführungsplan
  - Phasenplan
  - Wer mach Was
  - Dokumentation (Gliederungsschema)
  - Wer mach QS
  - Wann werden Audits und Reviews durchgeführt
  - Wie werden Fehler gemeldet
  - Konfigurationsmanagement
  - SW-Entwicklungsmethode (Werkzeug, Tools)
- Ausführungsüberwachung
  - Checklisten
  - Pläne
- Ausführungskorrektur
  - konstruktive Massnahmen
  - analytische Massnahmen
  - organisatorische Massnahmen
  - psychologische Massnahmen