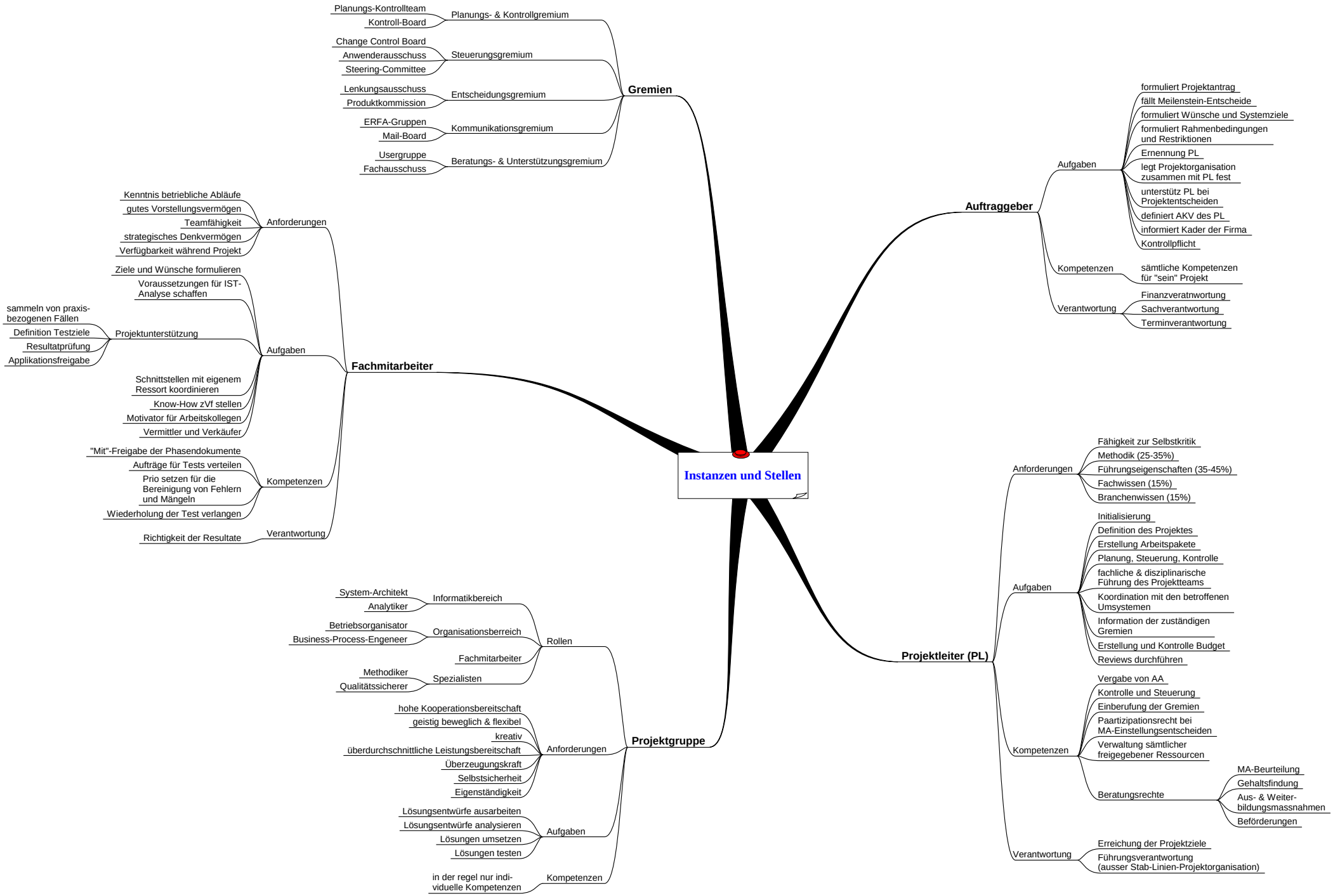
Instanzen und Stellen
Gremien
Planungs- & Kontrollgremium
Planungs-Kontrollteam
Kontroll-Board
Steuerungsgremium
Change Control Board
Anwenderausschuss
Steering-Committee
Entscheidungsgremium
Lenkungsausschuss
Produktkommission
Kommunikationsgremium
ERFA-Gruppen
Mail-Board
Beratungs- & Unterstützungsgremium
Usergruppe
Fachausschuss
Fachmitarbeiter
Anforderungen
Kenntnis betriebliche Abläufe
gutes Vorstellungsvermögen
Teamfähigkeit
strategisches Denkvermögen
Verfügbarkeit während Projekt
Aufgaben
Ziele und Wünsche formulieren
Voraussetzungen für IST-Analyse schaffen
Projektunterstützung
sammeln von praxis-bezogenen Fällen
Definition Testziele
Resultatprüfung
Applikationsfreigabe
Schnittstellen mit eigenem Ressort koordinieren
Know-How zVf stellen
Motivator für Arbeitskollegen
Vermittler und Verkäufer
Kompetenzen
"Mit"-Freigabe der Phasendokumente
Aufträge für Tests verteilen
Prio setzen für die Bereinigung von Fehlern und Mängeln
Wiederholung der Test verlangen
Verantwortung
Richtigkeit der Resultate
Projektgruppe
Rollen
Informatikbereich
System-Architekt
Analytiker
Organisationsberreich
Betriebsorganisator
Business-Process-Engeneer
Fachmitarbeiter
Spezialisten
Methodiker
Qualitätssicherer
Anforderungen
hohe Kooperationsbereitschaft
geistig beweglich & flexibel
kreativ
überdurchschnittliche Leistungsbereitschaft
Überzeugungskraft
Selbstsicherheit
Eigenständigkeit
Aufgaben
Lösungsentwürfe ausarbeiten
Lösungsentwürfe analysieren
Lösungen umsetzen
Lösungen testen
Kompetenzen
in der regel nur indi-viduelle Kompetenzen
Auftraggeber
Aufgaben
formuliert Projektantrag
fällt Meilenstein-Entscheide
formuliert Wünsche und Systemziele
formuliert Rahmenbedingungen und Restriktionen
Ernennung PL
legt Projektorganisation zusammen mit PL fest
unterstütz PL bei Projektentscheiden
definiert AKV des PL
informiert Kader der Firma
Kontrollpflicht
Kompetenzen
sämtliche Kompetenzen für "sein" Projekt
Verantwortung
Finanzveratnwortung
Sachverantwortung
Terminverantwortung
Projektleiter (PL)
Anforderungen
Fähigkeit zur Selbstkritik
Methodik (25-35%)
Führungseigenschaften (35-45%)
Fachwissen (15%)
Branchenwissen (15%)
Aufgaben
Initialisierung
Definition des Projektes
Erstellung Arbeitspakete
Planung, Steuerung, Kontrolle
fachliche & disziplinarische Führung des Projektteams
Koordination mit den betroffenen Umsystemen
Information der zuständigen Gremien
Erstellung und Kontrolle Budget
Reviews durchführen
Kompetenzen
Vergabe von AA
Kontrolle und Steuerung
Einberufung der Gremien
Paartizipationsrecht bei MA-Einstellungsentscheiden
Verwaltung sämtlicher freigegebener Ressourcen
Beratungsrechte
MA-Beurteilung
Gehaltsfindung
Aus- & Weiter-bildungsmassnahmen
Beförderungen
Verantwortung
Erreichung der Projektziele
Führungsverantwortung (ausser Stab-Linien-Projektorganisation)