Funktionelles Projektmanagement (Ablauforganisation)

Überwachung & Kontrolle

- Fehler frühzeitig entdecken -> weniger Folgefehler (Kosten!)
- Verantwortungsspanne beachten
- Bereiche der Projektkontrolle
  - Planungskontrolle
    - Terminkontrolle
    - Aufwandkontrolle
    - Kostenkontrolle
  - Realisierungskontrolle
    - Sachfortschrittskontrolle
    - Qualitätsprüfungskontrolle
    - Dokumentationskontrolle
    - Informationskontrolle
- Verfahren
  - Audit
  - Test
  - Review
- Prüfzeitpunkt
  - Phasenende
  - nach max. 5 Monaten
  - nach max. 300 PT

Pläne

- Ziel der Projektplanung
  - Transparenz
  - Gliederung des Vorhabens
  - Dokumentation
  - Information
  - Zielerreichung
  - Controlling
  - Effizienz
- Planarten
  - Projektplan
  - QS-Plan
  - Prüfplan
  - Strukturplan
- Techniken
  - Netzplan
  - Balkendiagramm
  - Aufwandschätzung

Planungskreislauf

- konstruktivistisch
  - klassische Entwicklung
  - Wasserfallmodell
- evolutionär
  - inkrementelle Entwicklung
  - Spiralmodell

Projektsteuerung & Koordination

- Teufelsquadrat
  - Geschwindigkeit
  - Qualität
  - Leistung
  - Kosten
- direkt wirksame Steuerung
  - anleiten
  - motivieren
  - abschirmen
- indirekt wirksame Steuerung
  - Führungsstil
  - klare AKV (Stellenbeschrieb)
  - Mitarbeiterbeurteilung
  - Mitarbeiterförderung
- Qualitätslenkung
  - Planung
  - Überwachung
  - Massnahmen

Planungsablauf

- Abwicklungszieleplan
- Projektstrukturplan
- Ablaufplan
- Einsatzmittelplan
- Projektorganisationsplan
- Kostenplan
- Terminplan
- Budgetplan
- Informationsplan

MM_Funktionelles_Projektmanagement.mmp - Alex Gisin - gi@alex-gisin.ch